

【教练型班组长核心技能提升】系列课程

# 你也可以成为教练型班组长

分享者: 李百慧



#### 成为一名班组长, 你不得不面对的



- 80后,90后,95后,00后,班组内不同的员工到底该如何沟通,如何管理?
- 跟员工一起进入公司,现在自己成为了她/他们的班组长,该如何面对如何管理他们?
- 如何让佛系的员工对绩效提高积极性?
- 与员工成为朋友之后,他们可能会摸清你的性格而没有上下级之分
- 员工太依赖你,事事都来寻求帮助怎么办?
- 员工年龄大,不服从不认同怎么办?
- 员工情绪崩溃大哭不知如何处理?
- 如何为员工设定目标?
- 如何激励他们?
- 做的不好如何指导和反馈?
- 如何帮助新人融入团队?
- 如何打造团队文化?
- 如何搞定上级主管,其他同事?

• ......



## 李百慧老师



■ 专长: 15年客户中心运营管理实战和咨询、培训从业经验

■ **服务过的行业包括**: 政府、公共服务、通信、金融、教育、汽车、电子商务、 快速消费品等

■ **在客户中心运营管理方面、体系搭建有丰富经验,包括**:创立、执行、优化工作流程;培训体系搭建;项目管理;团队建设;胜任力模型搭建;员工职业发展等

■ 获得的国家资质包括:人力资源高师、心理咨询师

■ **书籍**: 《客户中心能力成熟度模型》、《客服呼叫中心运营管理》



#### 吕留芳老师



- 国际教练联盟ICF认证专业PCC教练
- 国家二级心理咨询师 (2005) , 情商认证讲师 (2008)
- 曾任职世界500 强通信公司管理者多年
- 带领团队通过国际呼叫中心COPC认证 (2006)
- 不可思议教练版本课程授权证老师 (2016)
- 行动教练®版课程授权证老师 (2017)
- 国际促动师协会WFA认证促动师(2017)
- 国际培训职业ACI (2018)

现转型成为专职教练和培训师,从事高管教练、职场教练、团队教练和教练式培训

使命:帮助的职场人提供学习快乐的服务,活出成长的人生

目标: 将心理学情商理论和教练技术用于日常的生活工作中, 修炼自我觉察和自我

认知,提升生命的品质,用心传播让教练成为你我的生活方式

生命意图: 做有意义的事和过有意思的生活





### 鲍春婷老师

- 美国ACI注册国际高级职业培训师 (CISPL)
- 美国ACI注册国际心理咨询师 (CIPC)
- 国家人事人才培训网心理咨询师 (高级)
- COPC注册协调员
- 教练式高尔夫向下管理®授权讲师
- 中国电子商会培训师证书
- 卓越的讲师技能训练证书
- **从事培训行业10年经验**,擅长呼叫中心培训体系的搭建、培训师团队的培养和提升
- **在客户中心运营管理方面、体系搭建有丰富经验,包括:**创立、执行、优化工作流程;项目管理;员工职业发展、团队建设等
- 曾任: 当当网培训主管/乐视培训经理



#### 《客户中心教练型班组长》

《从精兵到强将——教练型班组长核心技能提升训练营》即将启动……

Day1: 发现你的优势,激发团队潜能

Day2: 觉察自己、重新定义团队管理

Day3: 从管理到赋能,教练型班组长三步曲

Day4: 管人要管心, 激发心动能

Day5: 员工辅导没有模板,但我有武器

Day6: 团队能量储备与转化,把握关键的少数

Day7: 迈向成功第一步,科学精准设定目标

Day8: 积木成塔, 目标的执行是关键

Day9: 高绩效团队, TOP3, 我也可以!

Day10: 留住(核心)人才,提升员工敬业度

Day11: 凝心聚力: 让员工扬帆起航

Day12: 赢在行动力,思维最重要!

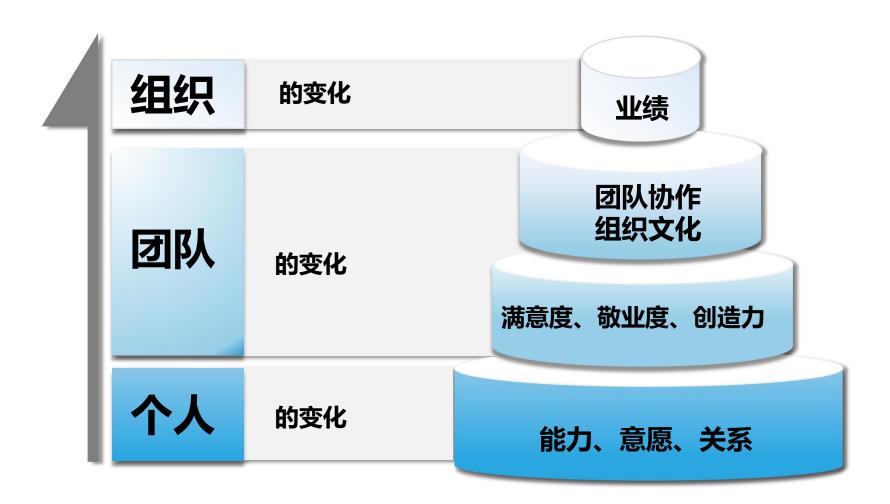
Day13: 团队要赋能, 你的班会开好了吗?

Day14: 打破壁垒, 高效协同发挥组织优势

Day15: 自驱力: 唤醒我们心中的巨人



# 教练型班组长管理效果





・优・质・服・务・联・盟・